

Presentación Trimestral 2011



**MADECO**

Noviembre 2011

**MADECO**



**Visión General  
de Madeco**



**Resultados por unidad  
de negocios**

# Índice





## Unidades de negocio Madeco

		Participación Propiedad
	<b>Cables</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Líder mundial de la industria</li> <li>▪ Inversión en I&amp;D US\$60-70 MM</li> <li>▪ Ebitda 2010: € 345 MM</li> <li>▪ Utilidad 2010: € 82 MM</li> </ul>	19,86%
	<b>Envases</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Liderazgo regional con fábricas en Chile, Argentina y Perú</li> <li>▪ Ebitda 2010: US\$ 33,8 MM</li> </ul>	75,96%
	<b>Perfiles</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Líder mercado nacional soluciones de cerramiento de aluminio</li> <li>▪ Ebitda 2010: US\$ 4,5 MM</li> </ul>	99,34%
	<b>Tubos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Productos de reconocida calidad en la región</li> <li>▪ Alto costo del cobre reduce significativamente la competitividad en esta industria</li> <li>▪ Ebitda 2010: US\$4,0 MM</li> </ul>	100%





# Historia de Madeco



**1944**  
Fundación de Madeco



**1961**  
Fundación Alusa



**1988**  
Adquisición de Armat



**1991**  
Adquisición de Indalum



**1993**  
Creación Aluflex



**1994**  
Adquisición Decker



**2011**  
Venta de Armat a Amera



**2011**  
Acuerdo aumento participación con Nexans, a un 20%



**2008**  
Traspaso unidad de cables a Nexans, adquiriendo un 8,9% de participación en esta última



**2007**  
Aumento Participación de 25% en Peruplast S.A y Tech Pak S.A (Fusión Peruplast)

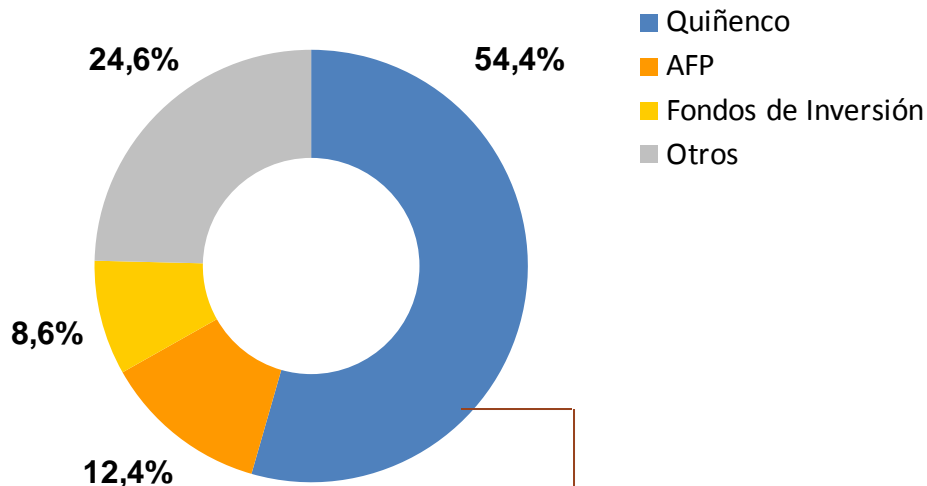


**1996**  
Adquisición 25% Peruplast S.A y Tech Pak S.A



## Principales Accionistas Octubre 2011

(sobre las acciones suscritas y pagadas)



Quiñenco es el  
Grupo  
Controlador de  
Madeco

Capitalización Bursátil: US\$315,9 MM

30- Noviembre-2011

Bolsa de Comercio

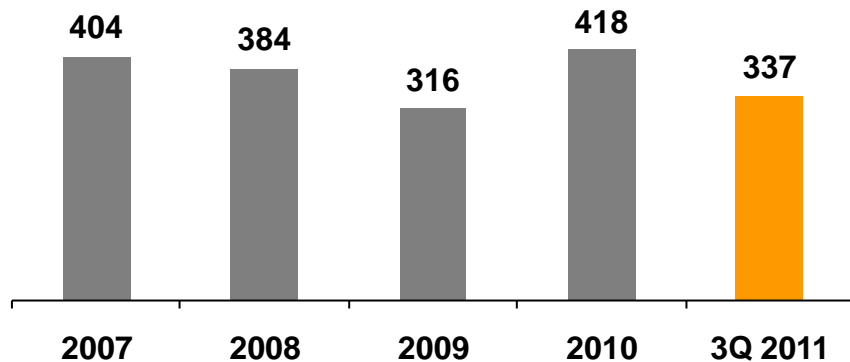
- 7.265.821.217 acciones suscritas y pagadas
- 156.178.783 por colocar



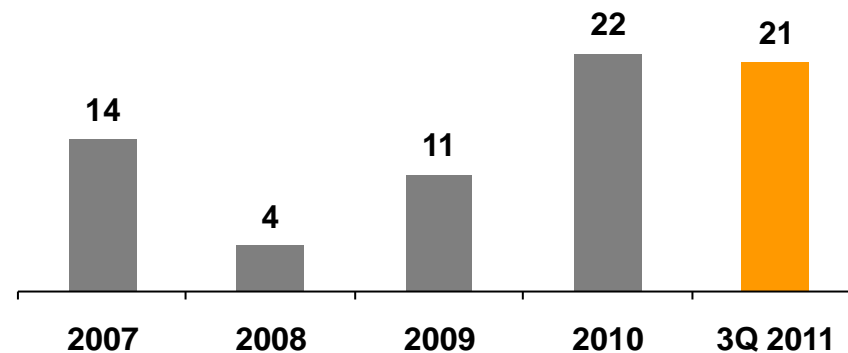


## Cifras Históricas (MMUS\$)

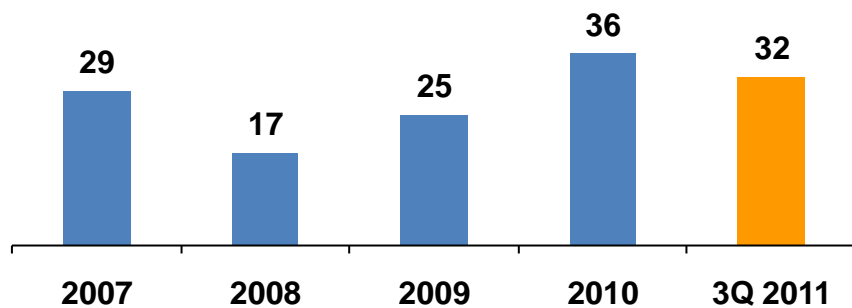
### Ingresos



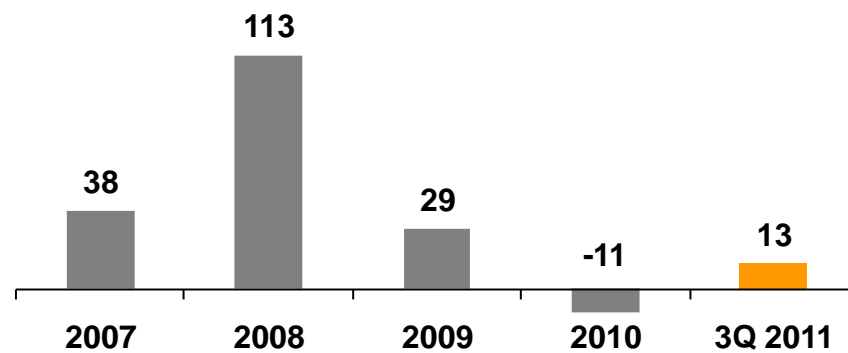
### Resultado Operacional



### EBITDA



### Utilidad Ejercicio (\*)



(\*) Cifras en dólares históricos y pesos nominales (año 2007). Incluye unidad de Cables (años 2007 – 2008)  
Cifras 2007 en base Ch GAAP, 2008 - 2010 en IFRS.





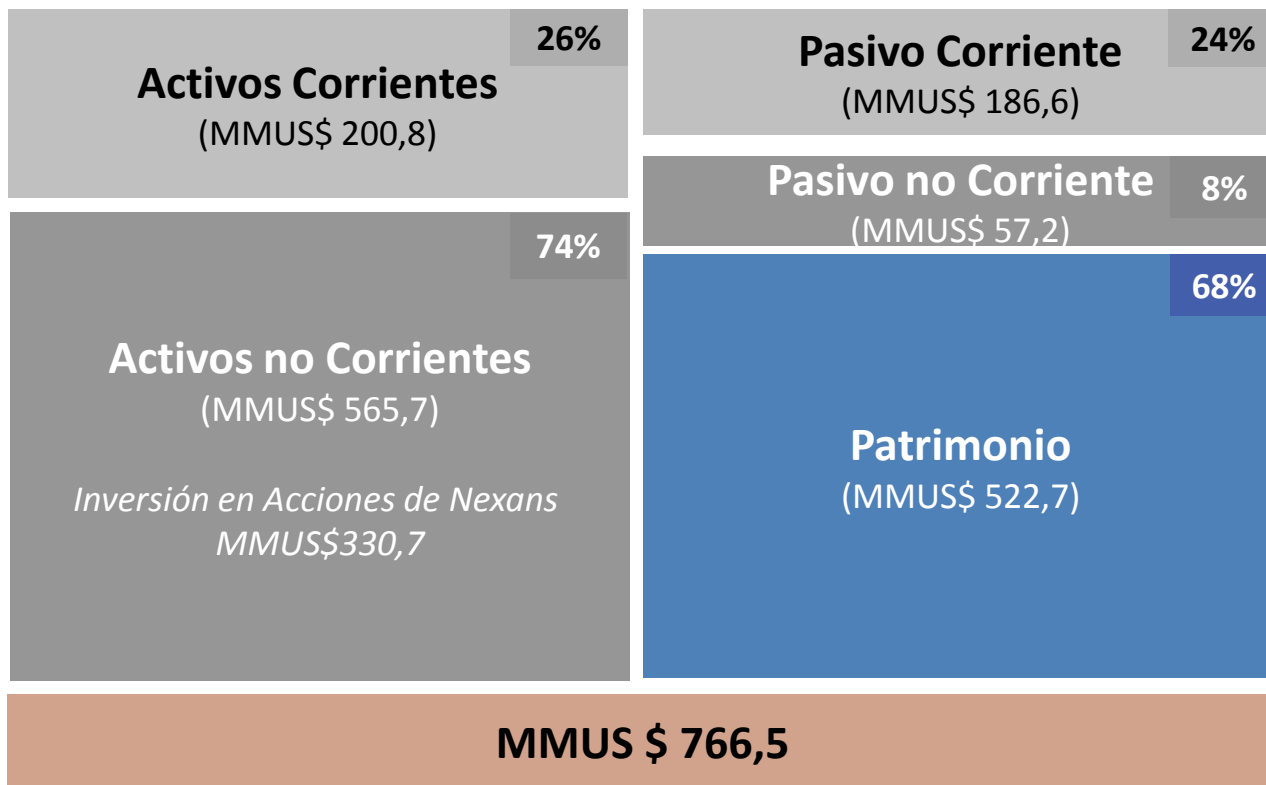
## EERR Septiembre 2011

EERR Consolidado MUS\$	Trimestre			Acumulado		
	3Q10	3Q11	%	2010	2011	%
Ingresos Ordinarios	115.608	114.642	-1%	306.669	337.425	10%
<b>Margen Bruto</b>	<b>18.005</b>	<b>19.654</b>	<b>9%</b>	<b>49.509</b>	<b>60.183</b>	<b>22%</b>
<b>EBITDA</b>	9.765	10.052	3%	26.525	31.773	20%
<b>Resultado Operación</b>	<b>6.302</b>	<b>6.536</b>	<b>4%</b>	<b>16.124</b>	<b>21.088</b>	<b>31%</b>
Otros Ingresos de Operación	555	79	-86%	4.986	7.608	53%
Costos Financieros	-1.295	-2.053	59%	-3.809	-5.578	46%
Diferencia de Cambio y Ajuste	1.551	-2.206	-	-153	-1.437	-
Otras Ganancias (Pérdidas) y Otros	-1.279	-577	-55%	-5.355	802	-
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto</b>	<b>5.834</b>	<b>1.779</b>	<b>-70%</b>	<b>11.793</b>	<b>22.483</b>	<b>91%</b>
Ingreso (Gasto) Impuesto a las Ganancias	2.109	-949	-	-2.321	-6.522	181%
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>7.945</b>	<b>830</b>	<b>-90%</b>	<b>9.472</b>	<b>15.961</b>	<b>69%</b>
Ganancia (Pérdida) Participación Minoritaria	1.124	1.192	6%	2.983	3.290	10%
<b>Ganancia (Pérdida) Controladora</b>	<b>6.821</b>	<b>-362</b>	<b>-105%</b>	<b>6.489</b>	<b>12.671</b>	<b>95%</b>





## Balance Septiembre 2011

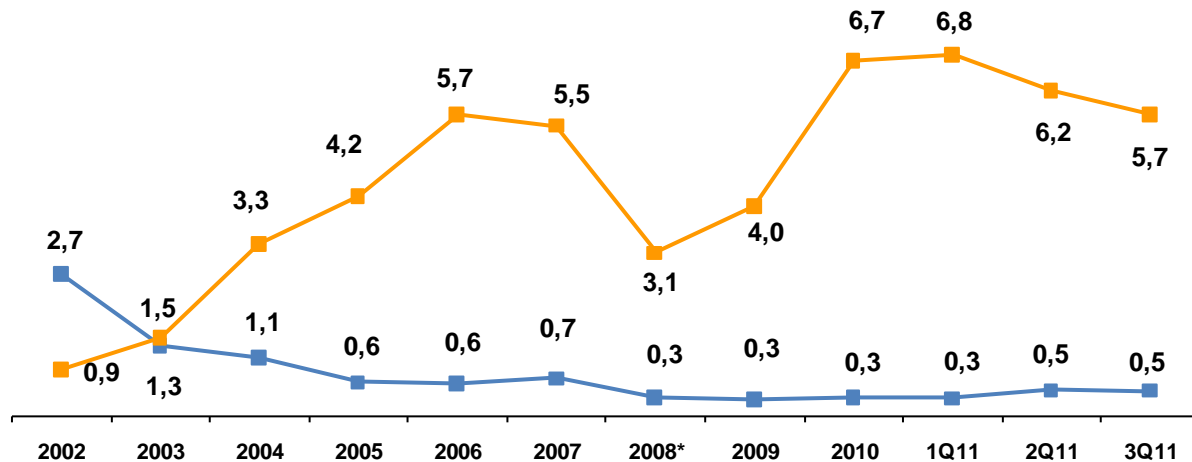


- Crédito para financiar parte de la compra de las acciones de Nexans por US\$ 71,7 MM
- Acciones de Nexans representan el 58% de los activos no corrientes
- Activos corrientes compuestos principalmente por Cuentas por Cobrar e Inventarios



# Ratios Septiembre 2011

## Indicadores de Liquidez



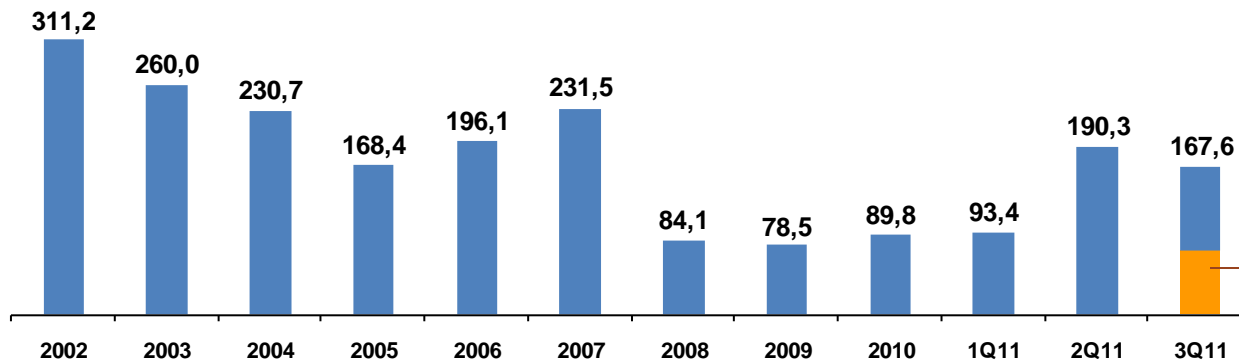
- Apalancamiento (Pas/Patr)
- EBITDA/Gastos Fin

Bancos	140.083
Bonos	0
Otros (Leasing)	27.545

CLP	11%
UF	8%
USD	77%
Otra	4%

Corto Plazo	77%
Largo Plazo	23%

## Deuda Financiera (MMUS\$) (Septiembre 2011)



Madeco S.A.  
US\$ 71,7 MM



**Visión General  
de Madeco**



**Resultados por unidad  
de negocios**

# Índice





## Nexans

- Junta extraordinaria de accionistas de Nexans: 10 de Noviembre:
  - ✓ Se nombró al tercer director de Madeco: Hubert Porte
  - ✓ Se nombró a Francisco Pérez Mackenna como miembro del Comité de designaciones y compensaciones asumiendo en enero de 2012
- Actualmente Madeco alcanzó el 19,86% de la propiedad de Nexans





## Nexans – Descripción Mercado



### Industria

23%

- Recursos Energéticos
- Transporte
- Otros (Robótica, Otros bienes de capital)



### Construcción

26%

- Industrial y Comercial
- Edificios Residenciales



### Infraestructura

51%

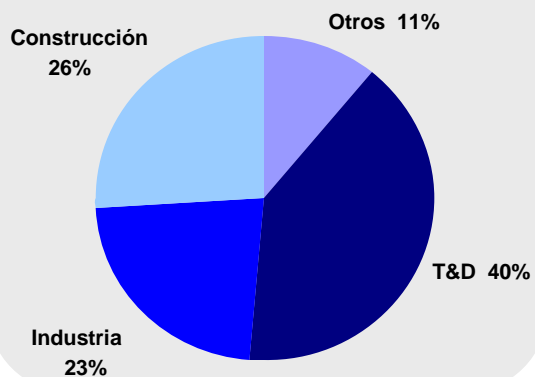
- Transmisión y Distribución
- Redes Telecomunicaciones
- Infraestructura de Transporte





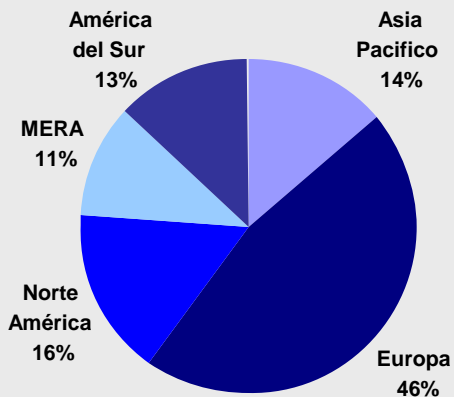
## Nexans – Mercado diversificado

### Mix de Negocios



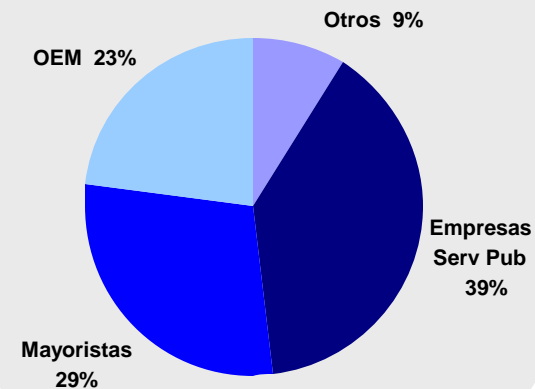
**40% Distribución y Transmisión**

### Geografía



**35% en Mercados Emergentes**

### Mix Clientes

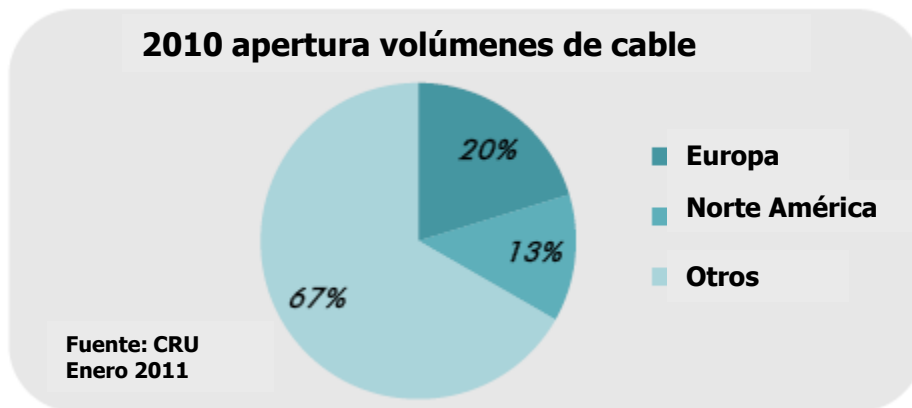
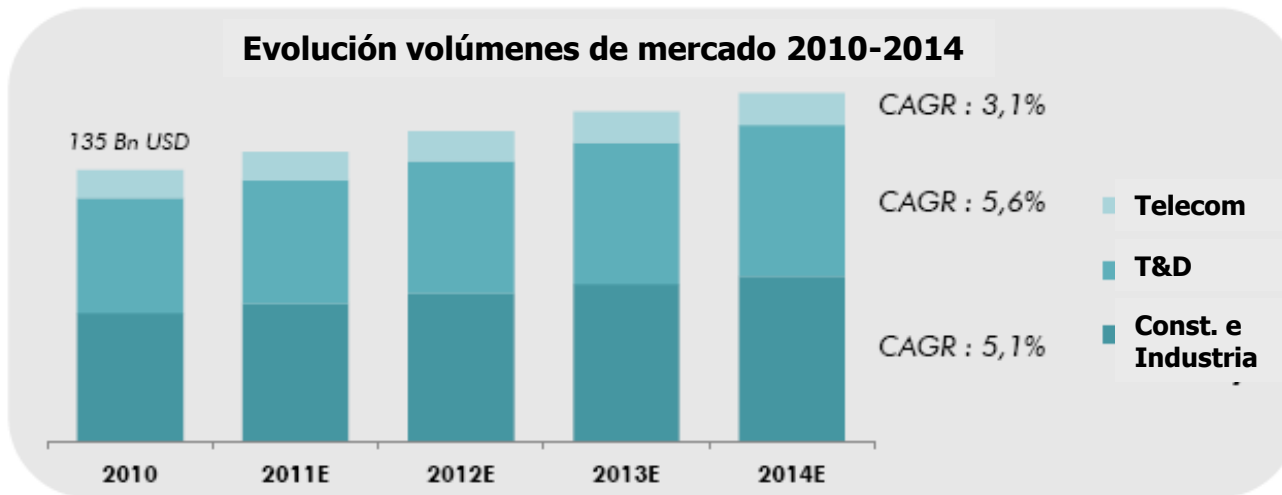


**Clientes mas grandes < 3%**





# Alto potencial de crecimiento industria de cables y exposición en los mercados emergentes





## Nexans – Ventas Consolidadas 3Q11

Ingresos: Precio metales constantes (euros MM)	3Q10	3Q11	9M10	9M11
Energy	900	946	2,643	2,851
Energy Infrastructures	460	477	1,357	1,430
Industry	217	234	644	722
Building	223	235	642	699
Telecom	109	110	315	331
Telecom Infrastructures	46	49	130	150
Local Area Network (LAN)	63	61	185	181
Others	8	6	21	23
Electrical Wires	77	65	215	209
<b>Groupe Total</b>	<b>1,094</b>	<b>1,127</b>	<b>3,194</b>	<b>3,414</b>
Europe	629	647	1,889	2,036
North America	131	129	364	380
Asia-Pacific	135	144	391	421
Middle East, Russia, Africa	84	92	249	235
South America	117	117	306	348
Corporate area	-2	-2	-5	-6
<b>Groupe Total</b>	<b>1,094</b>	<b>1,127</b>	<b>3,194</b>	<b>3,414</b>

- Crecimiento de los ingresos de 3,0% (precio de metales constantes)
- Mejoras significativas en el 3Q en negocio de medio y bajo voltaje en todas las aéreas geográficas.
- Buenas perspectivas en el segmento de alto voltaje dado los recientes eventos en Libia y el reinicio de la actividad económica
- Positiva tendencia en el segmento de Industria, especialmente en la industria automotriz y transporte
- Segmento de la construcción crece fuerte en Norte América, moderadamente en Europa y Asia Pacífico y se mantiene estable en América del Sur y Medio Oriente.
- Se confirma objetivo de crecimiento de venta entre 5-7% y margen operacional de 5,5% con importante contribución del segmento de Industria y Construcción
- Deuda financiera neta al cierre de septiembre de 2011: € 378 MM. Objetivo para el cierre 2011: € 300 MM





# Nexans – Resultados

a Junio 2011

## EERR NEXANS MME

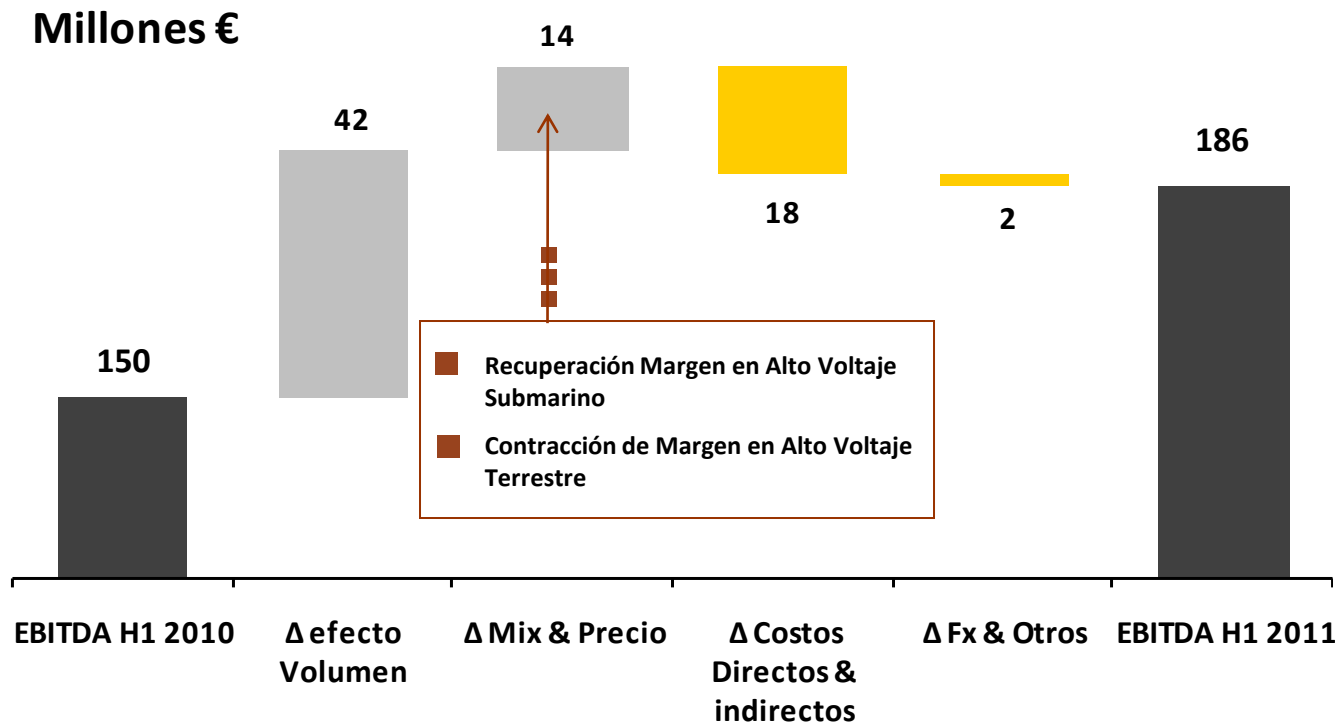
<b>Junio 2011</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Δ%</b>
Ingresos Ordinarios (*)	2,100	2,287	9%
Costos de Ventas	-1,739	-1,878	8%
<b>Margen Bruto</b>	<b>361</b>	<b>409</b>	<b>13%</b>
Gastos de Distribuc., Merc., I&D y Adm.	-278	-292	5%
Resultado Operacional	83	117	41%
<i>Margen Operacional</i>	4%	5%	
EBITDA	150	186	24%
<i>Margen EBITDA</i>	7%	8%	
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuesto</b>	<b>5</b>	<b>-133</b>	-
Ingreso (Gasto) Impuesto a las Ganancias	-20	-19	-5%
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>-15</b>	<b>-152</b>	<b>913%</b>
Ganancia (Pérdida) Participación Minoritaria	2	-1	-
<b>Ganancia (Pérdida) Controladora</b>	<b>-17</b>	<b>-151</b>	<b>788%</b>

■ Provisión por € 200 MM consecuencia de notificación recibida por la Comisión Antimonopolio Europea en relación a investigación que se estaba llevando a cabo en el negocio de los cables submarinos. Esta provisión corresponde a una estimación, pudiendo variar respecto a la situación definitiva.



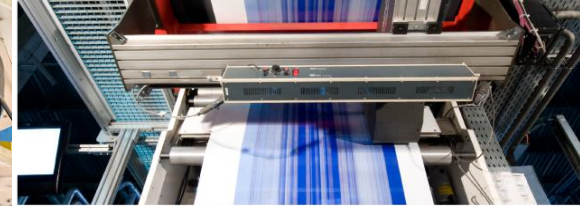
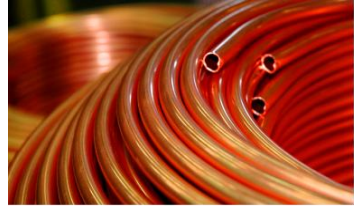
# Nexans – Ebitda

€ Millones



■ Mejora en volúmenes y márgenes, parcialmente compensado por mayores gastos consecuencia de la expansión en países emergentes.





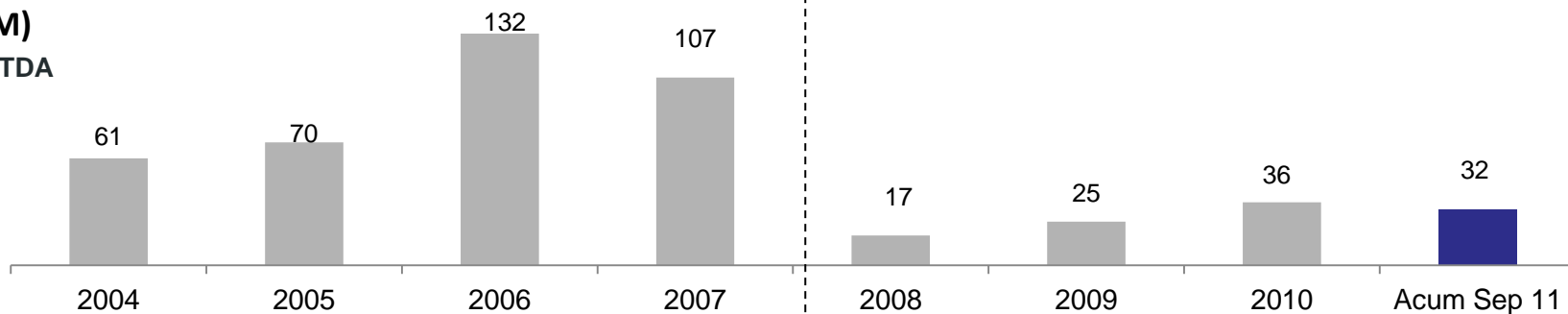
## Evolución Madeco

## Madeco con Unidad Cable

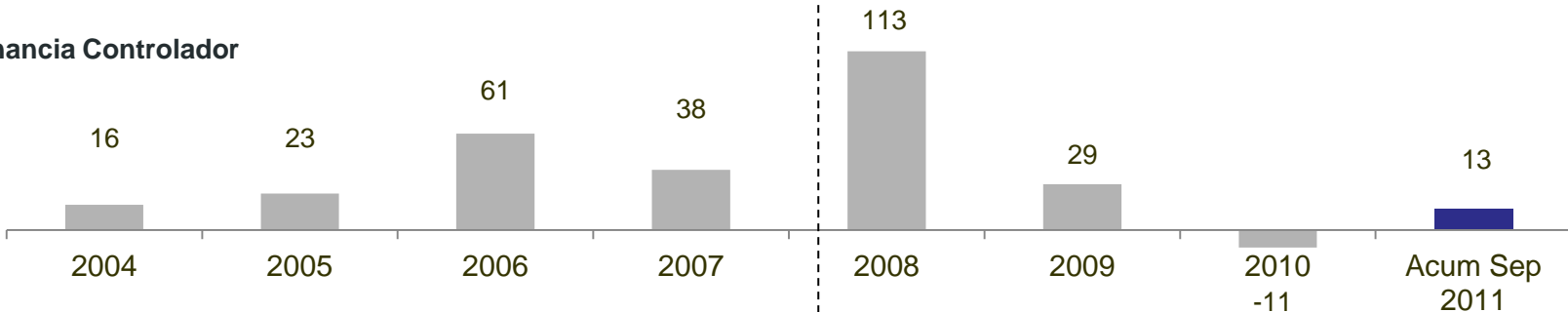
## Madeco actual

(US\$ MM)

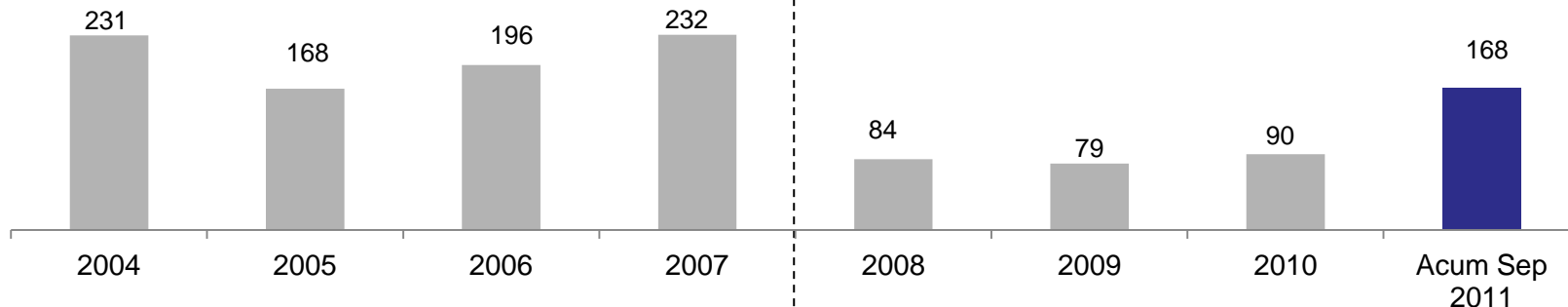
EBITDA



Ganancia Controlador



Deuda Financiera



**MADECO**





## Nexans – Balance

€ million	Dec 31 2010	June 30 2011
<b>Activos Fijos de largo plazo</b>	<b>1.815</b>	<b>1.754</b>
<i>goodwill</i>	378	366
Imptos diferidos	82	88
<b>Activos Largo Plazo</b>	<b>1.897</b>	<b>1.842</b>
Capital de Trabajo	1.057	1.230
Activos disponibles para la venta	1	13
<b>Activos</b>	<b>2.955</b>	<b>3.085</b>
<b>Deuda financiera neta</b>	<b>144</b>	<b>366</b>
Reservas	474	649
Imptos diferidos	130	125
<b>Patrimonio</b>	<b>2.207</b>	<b>1.945</b>
<b>Pasivos</b>	<b>2.955</b>	<b>3.085</b>



## Envases – Perspectivas de Largo Plazo

- Crear y proveer las mejores soluciones de envases flexibles a las principales empresas de América entregando productos innovadores y de calidad superior
- Cobertura regional a través de las plantas de Chile, Argentina y Perú
- Alta eficiencia de las plantas productivas
- Alto estándar tecnológico y normas de calidad internacional



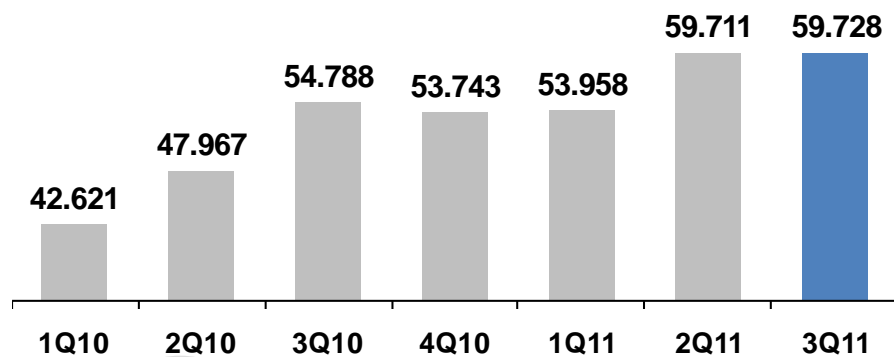


## Envases - Resultados

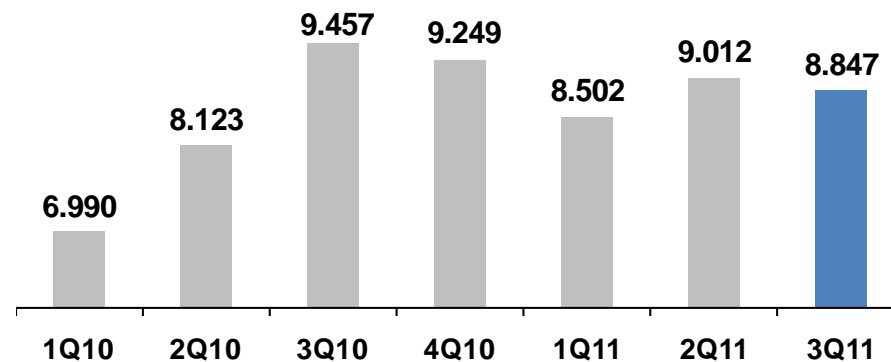
### EERR ENVASES MUS\$

	Trimestres			Acumulado		
	3Q10	3Q11	Δ%	2010	2011	Δ%
Ingresos Ordinarios	54,789	59,728	9%	145,377	173,397	19%
Costos de Ventas	-43,561	-48,045	10%	-115,697	-138,201	19%
<b>Margen Bruto</b>	<b>11,228</b>	<b>11,683</b>	<b>4%</b>	<b>29,680</b>	<b>35,196</b>	<b>19%</b>
Gastos de Distribuc., Merc., I&D y Adm.	-3,669	-5,055	38%	-10,535	-15,240	45%
Resultado Operacional	7,559	6,628	-12%	19,145	19,956	4%
<b>EBITDA</b>	<b>9,457</b>	<b>8,847</b>	<b>-6%</b>	<b>24,570</b>	<b>26,361</b>	<b>7%</b>

**Evolución Ingresos**  
(Septiembre 2011)



**Evolución EBITDA**  
(Septiembre 2011)



Crecimiento trimestral compuesto

**MADECO**





## Perfiles - Perspectivas de Largo Plazo

- Avanzar hacía un servicio integral:
  - Enfoque en soluciones de cerramientos para la construcción habitacional e institucional.
  - Acercarse consumidor final a través de la distribución de Alumco (Canal propio).
- Foco en desarrollo de marcas





## Perfiles - Resultados

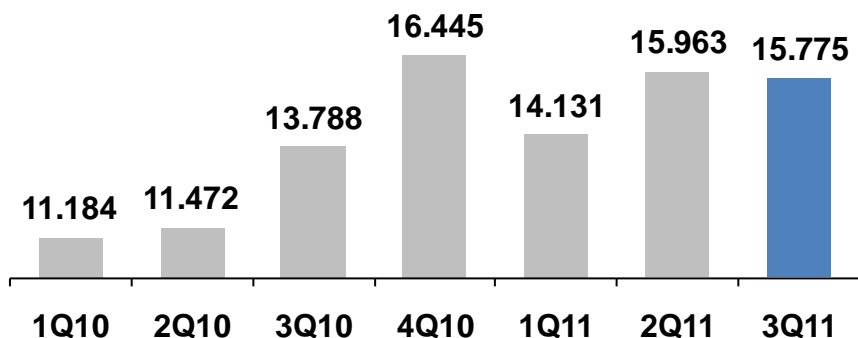
### EERR PERFILES MUS\$

	Trimestres			Acumulado		
	3Q10	3Q11	Δ%	2010	2011	Δ%
Ingresos Ordinarios	13,788	15,775	14%	36,444	45,869	26%
Costos de Ventas	-10,460	-11,096	6%	-27,728	-32,441	17%
<b>Margen Bruto</b>	<b>3,328</b>	<b>4,679</b>	<b>41%</b>	<b>8,716</b>	<b>13,428</b>	<b>54%</b>
Gastos de Distribuc., Merc., I&D y Adm.	-3,131	-4,049	29%	-9,035	-11,211	24%
Resultado Operacional	197	630	-	-319	2,217	-
<b>EBITDA</b>	<b>1,065</b>	<b>1,468</b>	<b>38%</b>	<b>2,263</b>	<b>4,812</b>	<b>113%</b>

### Evolución Ingresos

(Septiembre 2011)

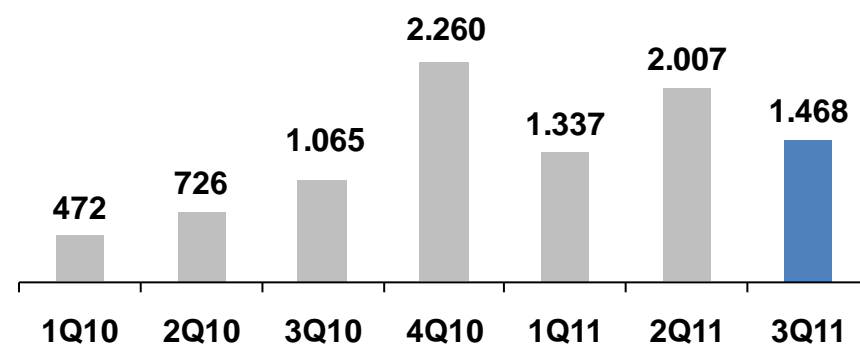
6%



### Evolución EBITDA

(Septiembre 2011)

21%



Crecimiento trimestral compuesto

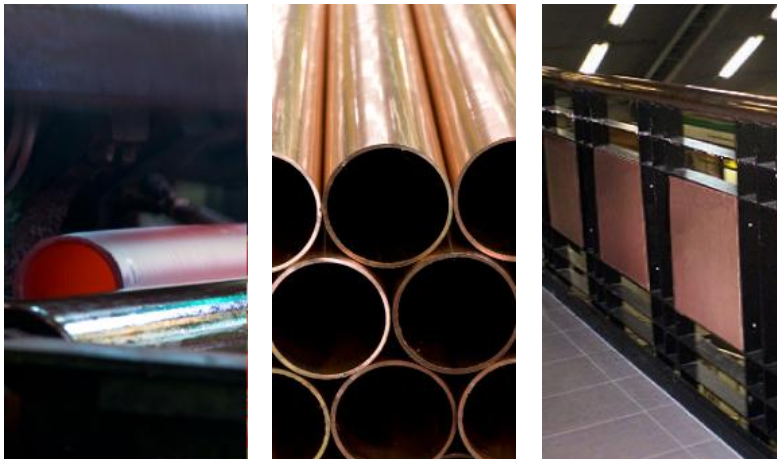
**MADECO**





## Tubos - Perspectivas de Largo Plazo

- Mejorar eficiencia operacional (Fase 1)
  - Foco en la producción de tubos (cierre Unidad de Planchas y venta de Armat).
  - Upgrade del proceso productivo a tecnología de punta
- Desarrollo de Mercados (Fase 2)
  - Desarrollo de nuevos productos.
  - Desarrollo nuevos mercados



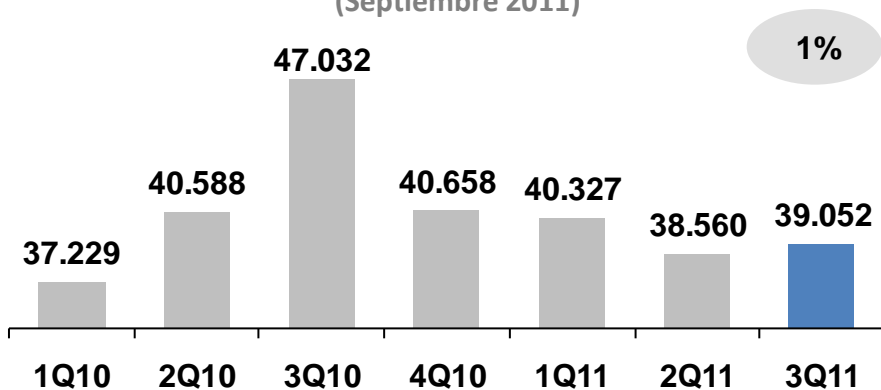


## Tubos - Resultados

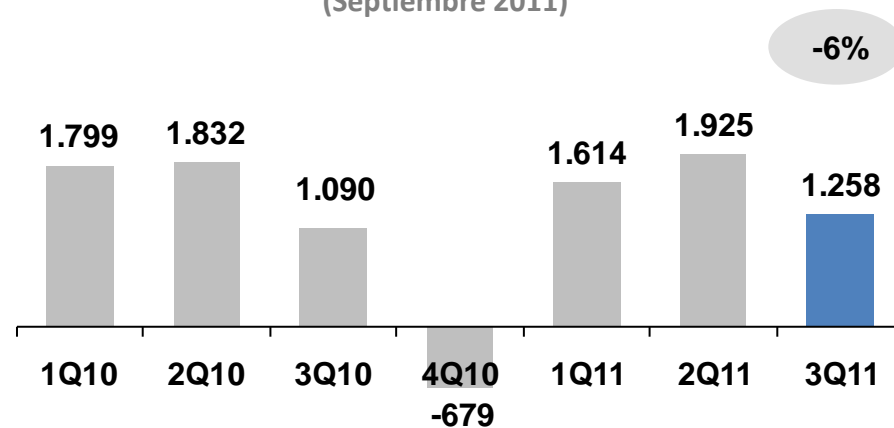
### EERR TUBOS MUS\$

	Trimestres			Acumulado		
	3Q10	3Q11	Δ%	2010	2011	Δ%
Ingresos Ordinarios	47,031	39,052	-17%	124,848	117,939	-6%
Costos de Ventas	-43,582	-35,824	-18%	-113,734	-106,524	-6%
<b>Margen Bruto</b>	<b>3,449</b>	<b>3,228</b>	<b>-6%</b>	<b>11,113</b>	<b>11,415</b>	<b>3%</b>
Gastos de Distribuc., Merc., I&D y Adm.	-3,000	-2,439	-19%	-8,597	-8,056	-6%
Resultado Operacional	449	789	76%	2,516	3,359	34%
<b>EBITDA</b>	<b>1,090</b>	<b>1,258</b>	<b>15%</b>	<b>4,721</b>	<b>4,797</b>	<b>2%</b>

**Evolución Ingresos**  
(Septiembre 2011)



**Evolución EBITDA**  
(Septiembre 2011)





**Fin Presentación**

